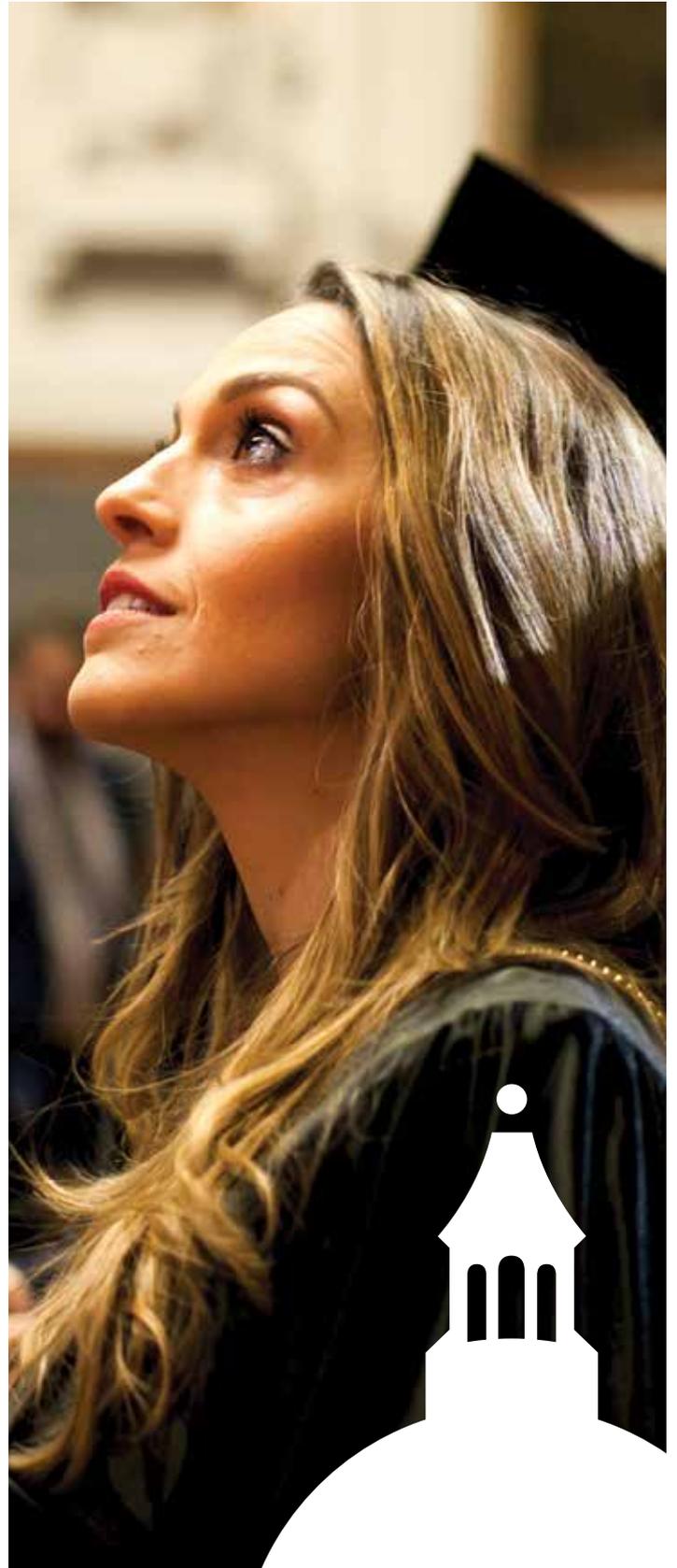
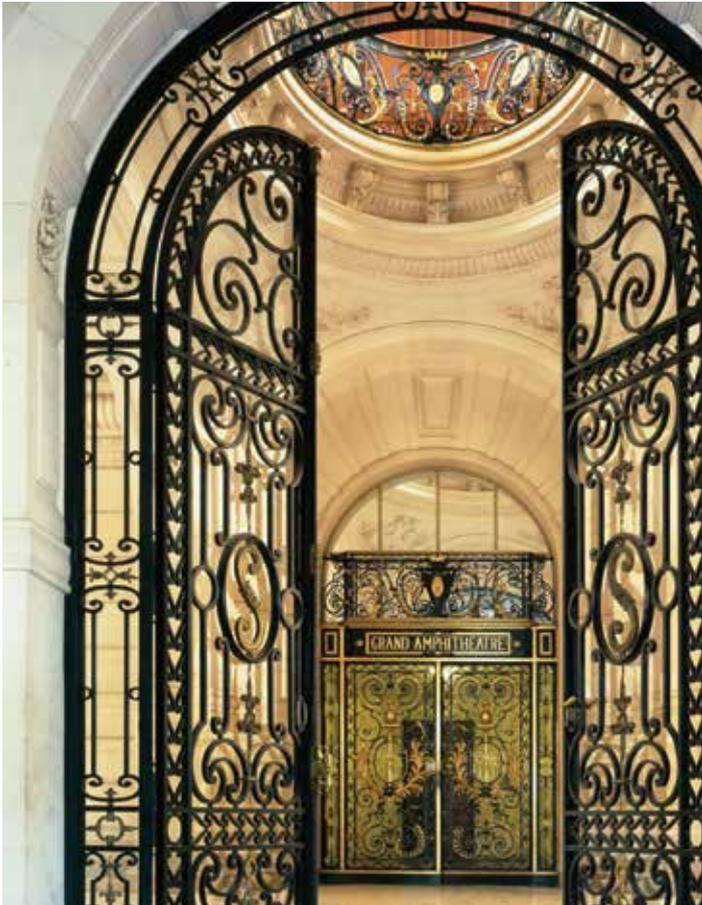




Une grande histoire de management



**MBA MAE**  
**MANAGEMENT GÉNÉRAL**

—  
**EXECUTIVE PROGRAMME**

2022/2024

# ÉDITO

---



Éric LAMARQUE

---

Directeur

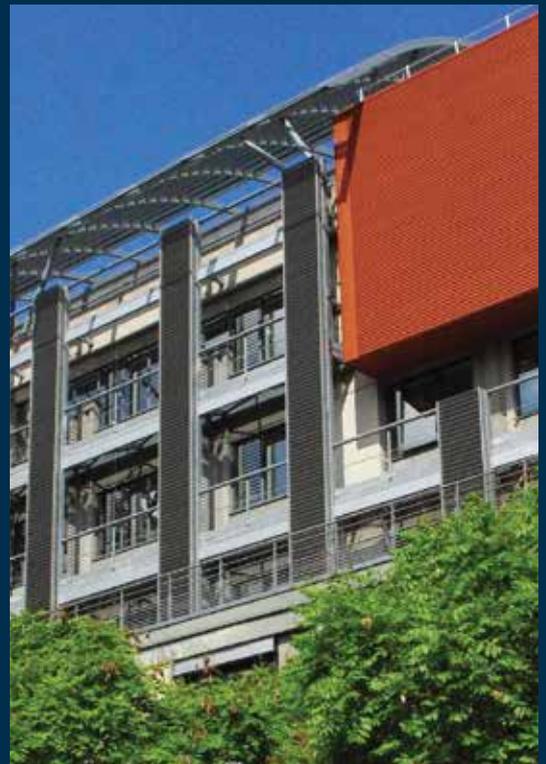
Se former à l'**IAE Paris-Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'une école universitaire de management **associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne** et forte de plus de soixante cinq ans d'expérience dans le domaine du management. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les entreprises de toute taille, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris-Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des universités sur tous les continents et à un **réseau actif de 37 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

**C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris-Sorbonne Business School** : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13<sup>e</sup> arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.



# CHIFFRES CLÉS



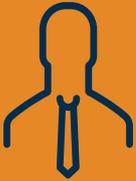
**37 000**

alumni qui exercent à travers le monde

**2 600**

étudiants

dont 75% en formation continue avec plus d'1/3 à l'international



**46**

enseignants universitaires

**300**

intervenants professionnels



**30**

programmes à Paris dont 18 Executive Programmes

**59**

accords internationaux pour la formation et la recherche



**12**

programmes à l'étranger (Algérie • Brésil • Chine • Ile Maurice • Liban • Maroc • Tunisie • Vietnam)

**7**

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
  - Financements Alternatifs au secteur agricole
  - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
  - Risques



# 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est spécialisé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque
- Management de la santé,
- Management de projets,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

La formation continue constitue **75% de l'activité**, sous forme d'Executive programmes diplômants ou de programmes courts qui peuvent être adaptés aux besoins des entreprises. **Plus de 1 900 cadres sont ainsi formés chaque année, dont plus d'un tiers à l'international** dans le cadre de partenariats avec des établissements étrangers.

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La combinaison d'**expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des programmes de haut niveau, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à **former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.**

# MBA MAE

Créé il y a 65 ans, le MBA Management et Administration des Entreprises (MAE) constitue un véritable accélérateur de carrière, en permettant de développer les compétences managériales des cadres en fonction.

Les diplômés se voient décerner le **Master Management et Administration des Entreprises, parcours Management Général** délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, ainsi qu'un **certificat de MBA**.

## OBJECTIFS

Le MBA MAE de l'IAE Paris - Sorbonne a pour objectif d'**apporter une seconde compétence en management** à des juristes, ingénieurs, médecins, etc., en complément de leur formation initiale et de leur expérience professionnelle, leur ouvrant ainsi les voies de la double compétence.

Il permet également à des autodidactes de **consolider leur expérience professionnelle** par l'acquisition d'outils et de connaissances nécessaires à l'exercice de responsabilités élargies.

## PÉDAGOGIE PARTICIPATIVE

La **pédagogie des cas** est mise en oeuvre dans la formation. Cette méthode inductive permet au travers de l'étude de situations réelles d'entreprises, de passer du concret aux concepts. L'organisation pédagogique est conçue pour permettre de prendre connaissance de l'ensemble des grandes fonctions de l'entreprise.

Le programme est structuré autour de trois axes :

- transmettre les connaissances et concepts de base des principales disciplines de gestion,
- se familiariser avec les techniques nécessaires à la pratique de ces disciplines,
- mettre en perspective ces disciplines avec l'environnement économique et juridique existant.

Les étudiants issus de tous les domaines d'activité (services, industries, secteurs non marchands) sont réunis dans des **groupes à effectifs réduits (20 à 25 participants)**, ce qui contribue à renforcer l'efficacité de cette méthode.

## Les plus de la formation

### Un programme compatible avec son activité professionnelle

Le MBA MAE est proposé en *part time* pour concilier cours et activité professionnelle selon un rythme qui convient à chacun. Deux formules existent : en journée sur 15 mois ou en soirée sur 24 mois.

### Un réseau actif de 37 000 diplômés

Plus de 100 manifestations par an et une vingtaine de clubs professionnels sont animés par l'association IAE Paris-Alumni pour favoriser les rencontres. Le MBA MAE contribue à enrichir la communauté des diplômés, avec près de 200 cadres formés chaque année.

### Un diplôme reconnu

Le MBA MAE est distingué dans le classement 2022 d'Eduniversal au TOP 20 des meilleurs Executive MBA Part time.

### Des moments forts

#### - Pour la formule journée

Un séminaire professionnel international d'une semaine est organisé autour de visites d'entreprises et de conférences. Le séminaire 2019 s'est déroulé au Canada en partenariat avec HEC Montréal\*.

#### - Pour la formule soir

Un cycle de conférences de 30 heures est proposé parmi 8 thématiques au choix.

\* La destination du SPI est susceptible de changement. Les déplacements à l'international seront organisés sous réserve de l'évolution des conditions sanitaires.

## ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

# 30%

des diplômés occupent des fonctions dans le domaine des Études et Recherches techniques (Architecte solution, Responsable régional, etc.)  
**22 %** dans l'organisation et l'informatique (Directeur de projets, Consultant SI, etc.).

# 61%

estiment que la formation a eu un impact positif sur leur position dans l'entreprise, 33 % sur leur salaire.

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

## Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Stéphane BELLANGER,**  
Maître de Conférences associé

**Jérôme CABY,**  
Professeur

**Didier CHABAUD,**  
Professeur

**Marianne DOURNAUX,**  
Maître de Conférences

**Philippe EYNAUD,**  
Professeur

**Pierre GARAUDEL,**  
Maître de Conférences

**Frédéric GAUTIER,**  
Professeur

**Olivier de LA VILLARMOIS,**  
Professeur

**Florent NOËL,**  
Professeur

**Nathalie RAULET-CROSET,**  
Professeure

**Jean-Loup RICHEL,**  
Maître de Conférences

**Ouidade SABRI,**  
Professeure

**Stéphane SAUSSIER,**  
Professeur

**Christine TRIOMPHE,**  
Maître de Conférences

## Intervenants extérieurs

Une **cinquantaine de chargés d'enseignement** issus du monde professionnel, experts reconnus dans leur domaine.



Destination 2019 du Séminaire International  
Montréal | Canada



**Professeur Olivier de LA VILLARMOIS**  
**Directeur du programme**



**Marianne DOURNAUX**  
Maître de Conférences

Directrice adjointe  
formule en soirée



**Pierre GARAUDEL**  
Maître de Conférences

Directeur adjoint  
formule en journée

## Programme

### Semestre 1

Séminaire d'intégration - *Team building, soft skills et coaching professionnel*

Environnement économique de l'entreprise  
*Concurrence, gouvernance et régulation des entreprises*

Droit des affaires  
*Optimisation de la performance par la maîtrise des risques et des instruments juridiques*

Comptabilité de l'entreprise - *Lire les états financiers*

Gestion des ressources humaines - *Entre optimisation économique et innovation sociale*

Marketing - *Le marketing opérationnel au service de la performance marketing: concepts, méthodes et outils*

Management des opérations - *Supply chain management et excellence opérationnelle*

Finance d'entreprise - *Analyse et diagnostic financiers*

### Semestre 2

Projet professionnel - *Coaching collectif et poursuite de carrière*

Management des systèmes d'information - *Management de l'entreprise digitale*

Contrôle de gestion - *Mesure et pilotage de la performance*

Organisation et comportements - *L'humain au coeur du management*

Stratégie de l'entreprise - *Du business model aux choix stratégiques : la recherche de la performance dans le monde d'aujourd'hui*

Management de projets et innovation - *Des projets traditionnels aux projets innovants, Design Thinking et open innovation*

Formule en soirée : cycle de conférences autour d'une thématique à choisir parmi huit  
Formule en journée : Séminaire Professionnel International avec cycle de conférences et visites d'entreprises

Mémoire

**Volume horaire global 333 h | 60 ECTS**

À noter : des sessions online en ouverture et fermeture des Unités d'Enseignement sont prévues en sus des TD.

# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## Remplir les conditions d'admission

- Avoir au moins **36 mois d'expérience professionnelle** (hors stage et apprentissage)
  - Être titulaire d'un **BAC+4** (240 ECTS ou équivalent) ou faire valoir une Validation des Acquis Professionnels (VAP)
- A noter qu'il est demandé aux étudiants étrangers une traduction officielle du ou des diplômes justifiant le niveau demandé.*

1



2

## Choisir la formule qui me convient

- en journée > **15 mois**  
2 jours (vendredi-samedi) tous les 15 jours
- en soirée > **24 mois**  
1 soir par semaine (mercredi ou vendredi de 18h15 à 22h15)

## S'inscrire en ligne [www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)

- 1e session > du 1er au 31 mars 2022
- 2e session > du 02 au 31 mai 2022

3



4

## Participer à un entretien d'admission

- si ma candidature est retenue
- 1e session > les 11, 12 et 13 avril 2022
  - 2e session > les 13, 14 et 15 juin 2022

Rentrée  
Septembre 2022

5



## INDICATEURS

Sélection > **56%**

des candidats intègrent la formation

Réussite > **63%**

des étudiants sont diplômés

Satisfaction > **100%**

des diplômés recommandent la formation

# COMMENT FINANCER VOTRE FORMATION ?

**Activez vos démarches dès que possible** : les délais d'obtention de financement peuvent être longs. N'attendez pas pour ouvrir votre compte CPF et vous rapprocher de votre employeur et/ou des organismes financeurs.

## Tarifs 2021/2022

(sous réserve d'approbation du CA)

Pour la totalité du programme (droits universitaires inclus)

- Formule en journée : 12 000 € (séminaire international inclus)
- Formule en soirée : 7 000 €

La formation est certifiée Qualiopi et éligible au CPF.

## Différents dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation :

- Le compte personnel de formation (CPF)
- Le projet de transition professionnelle (ancien CIF)
- Le plan de développement des compétences (ancien plan de formation)
- La promotion par alternance (Pro-A)

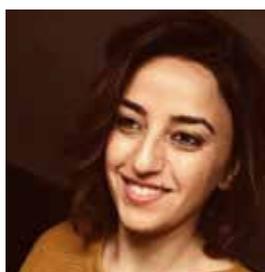
Selon votre situation, certains dispositifs peuvent se cumuler.

## Quelques liens utiles

- CPF  
[www.moncompteactivite.gouv.fr](http://www.moncompteactivite.gouv.fr)
- Fongécif IDF  
[www.fongecif-idf.fr](http://www.fongecif-idf.fr)
- Ministère du travail  
[www.travail.gouv.fr](http://www.travail.gouv.fr)
- Centre d'information et de ressources sur la formation continue  
[www.centre-inffo.fr](http://www.centre-inffo.fr)
- Pôle Emploi  
[www.pole-emploi.fr](http://www.pole-emploi.fr)

Plus d'infos > [www.iae-paris.com/financements](http://www.iae-paris.com/financements)

## PAROLES D'ALUMNI



« Développeuse d'applications mobiles, je souhaitais m'orienter vers la gestion de projets digitaux. Le MBA MAE m'a permis d'**acquérir de nouvelles compétences en management** et de découvrir l'ensemble des métiers de l'entreprise. Cette formation **m'a donné les clés pour créer ma propre société** et ainsi proposer mes conseils aux entreprises dans le domaine de la transformation digitale et la gestion de projets digitaux. »

**Toktam SHEIBANI**

Chef de projet digital/informatique, Citeo

« Avec son approche généraliste du management, le MBA-MAE permet de faire un tour d'horizon complet des grandes fonctions de l'entreprise. Il m'a permis de **monter en compétences, de prendre de la hauteur, d'avoir une vision d'ensemble et de me préparer à des fonctions de direction plus transversales.**

La qualité des enseignements, des intervenants et des étudiants, la pédagogie participative et le travail en équipe, le lien étroit avec l'activité de recherche de l'IAE et le réseau des anciens sont les piliers d'une expérience universitaire unique et d'un parcours de formation solide et enrichissant. »



**Grégoire LARTIGOT**

Directeur général adjoint, secteur de l'Entertainment



## CONTACTS

Gestionnaires de formation

**Formule en journée :**

**Clémentine EFFEN** | 01 44 08 73 23  
mastermae.jb@iae.pantheonsorbonne.fr

**Formule en soirée :**

**Sarah CANET** | 01 44 08 73 24  
mastermae.soir@iae.pantheonsorbonne.fr

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
[www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)



## SOIRÉE PORTES OUVERTES

Mardi 8 mars 2022 de 18h30 à 20h30  
S'inscrire > [www.iae-paris.com/spo](http://www.iae-paris.com/spo)

| EN LIGNE |  
**RÉUNION D'INFORMATION**  
21 avril 2022 à 18h30

ACCÈS : 12, rue Jean-Antoine de Baïf - 75013 PARIS

**14** Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°3 rue Goscinny

**3<sup>a</sup>** Arrêt Avenue de France

**C** Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°5 rue des Grands Moulins

**27** > Arrêt Oudiné  
**62, 89** > Arrêt Porte de France